

## 令和2年度第11回藤沢市市政運営の総合指針改定委員会

日時 2020年12月24日（木）

政策会議終了後

場所 災害対策本部室

### 日 程

#### 1 開会

#### 2 議題

- (1) 前回会議の開催結果について（資料1）
- (2) 市議会議員全員協議会（2020年12月18日）への報告結果について（資料2）
- (3) 今後の改定作業の進め方について（資料3）
- (4) （仮称）市政運営の総合指針2024（案）作成に向けた意見照会（資料4-1, 資料4-2）について
- (5) 重点事業（案）の状況について（資料5）
- (6) その他

#### 3 閉会

（事務局 企画政策部企画政策課 内線2175）

議事録

令和2年度第10回藤沢市市政運営の総合指針改定委員会を次のとおり開催した。

会議名	令和2年度第10回藤沢市市政運営の総合指針改定委員会
開催日	2020年(令和2年)11月30日(月)14:00~14:28
場 所	本庁舎7階 災害対策本部室
出席者	鈴木市長, 和田副市長, 宮治副市長, 岩本教育長 (構成員) 総務部長, 企画政策部長, 財務部長, 防災安全部長, 市民自治部長, 生涯学習部長, 福祉健康部長, 保健所長, 子ども青少年部長, 環境部長, 経済部長, 計画建築部長, 都市整備部長, 道路河川部長, 下水道部長, 市民病院事務局長, 消防局長, 教育次長, 教育部長, 議会事務局長, 監査事務局長, 農業委員会事務局長, 選挙管理委員会事務局長
議 事	1 議題 (1) 前回会議の開催結果について (2) 重点方針改定素案作成に向けた意見照会の結果について (3) 議員全員協議会報告内容(案)について(確認依頼) (4) その他
内 容	1 開会  2 議題 (1) 前回会議の開催結果について (説明者: 企画政策部長) □企画政策部長から, 資料に基づき概要説明が行われた。 《内容》 11月12日の第9回会議開催結果を確認するもの。 《主な意見等》 なし。 《結果》 了承。  (2) 重点方針改定素案作成に向けた意見照会の結果について (説明者: 企画政策部長, 企画政策課) □企画政策部長, 企画政策課から, 資料に基づき概要説明が行われた。 《内容》 2020年11月12日付けで各部局長に依頼した, 重点方針改定素案作成に向けた庁内意見照会結果を報告した。 《主な意見等》

<p>内 容</p>	<p>なし。</p> <p>《結果》</p> <p>了承。</p> <p>(3) 議員全員協議会報告内容(案)について(確認依頼)  (説明者：企画政策部長，企画政策部課)</p> <p><input type="checkbox"/>企画政策部長，企画政策課から，資料に基づき概要説明が行われた。</p> <p>《内容》</p> <p>12月18日(金)午前10時から開催予定の議員全員協議会における報告内容の案について説明し，内容の確認を依頼した。</p> <p>《補足説明》</p> <p>○12月7日(月)には議員全員協議会前の最後の理事者調整を行うため，修正等がある場合は，12月4日(金)までに事務局へご連絡をいただきたい。前回の議員全員協議会と同様に，今週から来週にかけて，企画政策課から各部局長又は総務課に最終確認の連絡，相談をさせていただくので，議会中で申し訳ないが，ご協力をお願いしたい。(企画政策部長)</p> <p>《主な意見等》</p> <p>なし。</p> <p>《結果》</p> <p>了承。</p> <p>(4) その他 (説明者：企画政策部長)</p> <p><input type="checkbox"/>企画政策部長から説明が行われた。</p> <p>《内容》</p> <p>12月18日(金)午前10時から開催を予定している議員全員協議会について，改めて各部局長へ出席を依頼した。</p> <p>《主な意見等》</p> <p>なし。</p> <p>《結果》</p> <p>了承。</p> <p>3 閉会</p>
------------	---

市議会議員全員協議会（12月18日）での主な質問・ご意見の項目一覧

審査区分1 (基本目標1から8まで及びまちづくりテーマ1から5までを除くすべて) 質問・意見の概要	
1	
(1)	政策主導の財政運営について
(2)	市長が思う「藤沢らしさ」について
2	
(1)	市民意識調査結果の丁寧な分析と図表化について
(2)	過年度データも含めた市民意識調査結果の図表化について
(3)	市民意識調査結果で実現度・満足度が低い指標についての対応について
(4)	大切な分析評価なので市政に声をあげたくなるような形にしてもらいたいことについて（ご意見）
3	
(1)	コロナの影響を受けての対応や行政運営と総合指針への反映について
(2)	新しい生活様式の表記について
(3)	SDGsの進め方とゴールについて
(4)	重点事業の優先順位づけについて
(5)	市民に寄り添い、現状を踏まえた政策展開を望むことについて（ご意見）
4	
(1)	相対的視点が弱いことについて
(2)	自治体間競争を勝ち抜き、人口を増やす施策について
(3)	「自立」「自律」した藤沢を目指し、負けない藤沢にすることについて
5	
(1)	広聴で出された意見を指針にどう反映させるかについて
(2)	パブリックコメントに市としての考え方を示すことについて
(3)	アンケート結果による20年後の理想の藤沢をどう受け止めるかについて
(4)	不要不急の大型事業を見直し、市民中心・福祉中心の持続可能な元気なまちをつくることについて
(5)	「サステナブル・スマート・インクルーシブ」の横文字ではなく、市民の暮らしが見えるまちづくりコンセプトにすることについて
(6)	高校生を含めた住民参加の仕組みにより、1～2年かけて指針を改定していくことについて
(7)	重点事業が固まる前に事前に議会に提示することについて
(8)	財政問題における大型事業について
(9)	大型開発事業を抜本的に見直すべきことについて（ご意見）

(10)	限られた税収を国のデジタル化ではなく、住民福祉に使うことについて
(11)	デジタル化は、市民が主人公で、人が見えるようにしてほしいことについて (ご意見)
6	
(1)	総合指針と市長公約との関係性について
(2)	市長公約を実現可能な形で微修正して総合指針に含めるのかということについて
(3)	市長公約そのものである必要がないが、何%かは入れるべきことについて (ご意見)
(4)	総合指針を最上位計画として位置づけているかについて
(5)	重点事業に選ばれなければ事業に取り組まないのかということについて
(6)	総合指針に柔軟性を持たせていると言うが、あまり意味がないことについて (ご意見)
(7)	関係団体に意見を聞いているが、不十分ではないかということについて
(8)	2040年を見据えたバックキャストイング、ソサエティ5.0等の検討について
(9)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・藤沢の強みを伸ばすのは大事。「藤沢は素晴らしいまち」とPRするのはよいが、住んだら弱みが目につくので、そこを意識しなければいけないことについて</li> <li>・政策研究室や庁内シンクタンク的なものの設置を検討すべきことについて (ご意見)</li> </ul>
7	
(1)	インクルーシブ藤沢の共生社会の中に地域共生社会という点を入れることについて。大胆な見直しをどう進めるか。共生社会をどう藤沢らしくアップデートしていくかについて
(2)	多様性について市役所を含めて戦略を明確化にすることについて
8	
(1)	20年後の藤沢のまちづくりの可能性や潜在性を引き出し、魅力的で豊かにするような発信をすることについて
(2)	表現に盛り込んでほしいことについて (ご意見)
9	
(1)	2040年に向けての職員力の向上について
(2)	上の方が人材を見つけ出すことも大切。2040年に向けて内と外の両面で取り組んでほしいことについて (ご意見)

<b>審査区分2</b> (基本目標1から4, まちづくりテーマ1, 3, 5)	
質問・意見の概要	
<b>1</b>	
(1)	長期的視点での人材育成について
<b>2</b>	
(1)	35人学級に伴う, 教室の不足や教員の不足への対応について
(2)	過大規模校や白浜養護学校の逼迫した状況に対する学校新設について
(3)	コロナ禍における文化芸術活動への支援について
(4)	文化芸術の担い手の育成に力をいれてもらいたいことについて (ご意見)
(5)	市民の定義について
(6)	横浜市の共創フロンティアなどのような外部と連携する職員の育成について
(7)	職員を民間, 国, 県の専門部署へ出向させるOJTの実施について
<b>3</b>	
(1)	感染症対策の強化を, 感染拡大防止の視点と経済面での後遺症対策の2ステージで対応することについて
(2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・感染症対策については4部局の記載に留まらず, 幅広い分野で影響を与えている。コロナ対策を力強く推進していく旨を明記すべきことについて</li> <li>・新たな組織改正の中での横断的な連携を緊急事態やコロナが残した傷跡に対してどう対応するのか, 指針の中に明確に示すべきことについて</li> <li>・マルチパートナーシップ, 人の和が藤沢らしさ。コロナで苦しんでいる方に藤沢らしく様々な課題に寄り添っていただきたいことについて (ご意見)</li> </ul>
<b>4</b>	
(1)	国土強靱化にあたっての地域でのマルチパートナーシップについて
(2)	市として自助・公助・共助をどのような割合で進めていくかについて
(3)	デジタル化と学校・教育のあり方について
(4)	オリンピック, パラリンピックの開催の有無に関わらず市民参加型東京2020大会のレガシー創出を行うことについて
(5)	市民参加型東京2020大会のレガシーを地域の財産として残していただきたいことについて (ご意見)
<b>審査区分3</b> (基本目標5から8, まちづくりテーマ2, 4)	
質問・意見の概要	
<b>1</b>	
(1)	エリア価値向上のための商店街についての記載がないことについて

(2)	観光関連産業だけでなく飲食店も含めた記載をすることについて
(3)	自治会町内会の効率化の一方で負担が増える懸念があることについて
2	
(1)	ケアラー支援をどのように進めていくのかについて

## 総合指針改定の今後の進め方について

市政運営の総合指針2020の改定については、12月18日開催の議員全員協議会に、「(仮称)市政運営の総合指針2024(素案)」を報告し、多くのご意見をいただきました。いただいたご意見を踏まえ、引き続き、年度内の改定に向けて、改定作業を進めます。

今後は、総合指針改定委員会での議論を通じて、「(仮称)市政運営の総合指針2024(素案)」をさらに精査して見直しを行うとともに、令和3年度当初予算の編成にあわせて、新たな総合指針の重点事業選定を進めます。

「(仮称)市政運営の総合指針2024(案)」と「重点事業(案)」等については、令和3年2月市議会定例会前に4回目の議員全員協議会開催をお願いし、報告するとともに、基本方針の部分については、同定例会に議案として提出する予定です。

### 1 広聴について

#### (1) パブリックコメント

**【「改定素案(第一章 基本方針まで)」についてのパブリックコメント(10月26日から11月25日まで実施分)】**

受け付けた意見への対応を整理し、市の考え方を付して1月9日に公表する予定です。

**【「第2章 重点方針」を加えた素案についてのパブリックコメント(12月15日から1月13日まで実施分)】**

受け付けた意見内容は、パブリックコメント終了後、速やかに各部局に情報共有いたします。

#### (2) 市民意識調査及び市民アンケート

令和2年度市民意識調査結果については、調査結果の分析を加えた確報版を、年度内に取りまとめ、庁内共有を図るとともに公表します。

市民アンケート(20年後の姿・直近4年の重点取組)については、エクセル版を職員ポータル掲示板に掲出し、庁内での共有を図ります。総合指針改定関係資料として、ホームページにも掲出します。



(3) 「# (ハッシュタグ) ふじキュン課」プロジェクト意見募集

1月に、応募者プレゼントを当選者にお渡しする予定です。

(4) 13地区郷土づくり推進会議における意見聴取

12月5日以降に受け付けたご意見については、1月7日の総合指針改定委員会に追加報告する予定です。

(5) 関係団体からの意見聴取

12月5日以降に受け付けたご意見については、1月7日の総合指針改定委員会に追加報告する予定です。引き続き、関係団体との情報共有や意見聴取について、ご協力をお願いいたします。

## 2 総合指針改定委員会等の予定

(1) 1月7日(木) 第12回総合指針改定委員会(政策会議終了後)

【主な予定議題】

- ・ 広聴の実施状況(1回目のパブリックコメント結果公表資料(案)を含む。)
- ・ 重点事業(案)の調整状況 等

(2) 1月7日(木)頃～1月13日(水) 新たな市政運営の総合指針重点事業選定に係る調整の実施(別途通知)

(3) 1月21日(木) 第13回総合指針改定委員会(政策会議終了後)

【主な予定議題】 議会報告内容について等

- ・ 取組状況及び2月以降の取組予定、広聴の結果等
- ・ (仮称) 市政運営の総合指針2024(案)、重点事業(案) 等

(4) 議員全員協議会報告(令和3年2月市議会定例会前)

(5) 2月市議会定例会

基本方針の部分を議案として提出します。

※重点事業は、予算等特別委員会における予算審議を経て、議会終了後(年度末)に、別冊の「事業集」としてまとめます。

(6) その他

地方創生推進交付金等の活用を図るため、新たな総合指針と整合を図った地方版総合戦略(藤沢市まち・ひと・しごと創生総合戦略)の改定を行うとともに、SDGs推進のための方針策定を進めます。

以 上

## (仮称) 市政運営の総合指針2024(案)作成に向けた 意見照会について(依頼)

市政運営の総合指針2020の改定については、12月18日開催の議員全員協議会に「(仮称) 市政運営の総合指針2024(素案)」を報告しました。

議会報告した素案については、市議会からいただいたご意見や、市民や関係団体の皆様からいただいたご意見を踏まえ、さらに精査を行い、令和3年2月市議会定例会前の開催をお願いしている議員全員協議会に、「(仮称) 市政運営の総合指針2024(案)」を報告する予定です。

このため、各部局への意見照会を行いますので、回答をお願いいたします。

### 1 意見照会

#### (1) 回答方法

総務課取りまとめの上、資料4-2の回答書式にて、ご提出ください。

所管分野に関わる事項以外もご意見等があればあわせてご提出ください。必ず部局長自身が内容を確認するようお願いいたします。

回答書式に別紙を付けて回答する場合は、職員ポータルに掲出する「(仮称) 藤沢市市政運営の総合指針2024(素案).docx」に修正を加え、該当ページをご提出ください。修正箇所がわかるように修正箇所は赤字にして下線を付してください。

※ライブラリ:00\_全庁共通/#\_庁議等会議関係/13 企画政策部/O11\_市政運営の総合指針改定委員会等/20201224 第11回総合指針改定委員会資料

#### (2) 回答提出先

職員ポータル企画政策課代表メール宛て(担当 水野・忽滑谷)

#### (3) 提出期限

1月14日(木)

### 2 今後の予定

意見照会結果を反映した案を事務局で取りまとめ、各部局と調整を図りながら、1月18日及び1月20日に理事者調整を行い、1月21日(木)の総合指針改定委員会に、議会報告資料(案)として「(仮称) 市政運営の総合指針2024(案)」をお示しします。

以 上

(事務担当 企画政策部企画政策課)

(仮称) 市政運営の総合指針2024(案) 作成に向けた意見照会について  
(回答期限1月14日(木))

回答書式

意見照会内容：(仮称) 市政運営の総合指針2024(素案) について加筆修正すべき内容

No.	部局名	ページ数	対象項目	意見
0	記入例) 企画政策部	記入例) 〇〇ページ	記入例) 基本目標〇	記入例) 〇〇〇〇のため、〇〇〇〇を〇〇〇〇に修正すべきではないか。
0	記入例) 企画政策部	記入例) 〇〇ページ	記入例) まちづくりテーマ 〇	記入例) まちづくりテーマ〇は、〇〇〇であるため、「〇〇〇〇」を「〇〇〇〇」に修正したい。また、〇〇のため、新たに「〇〇〇〇」を加筆したい。
1				
2				
3				
4				

## 「想定重点事業の例」一覧

12月18日開催の議員全員協議会に報告した「(仮称)藤沢市市政運営の総合指針2024(素案)」において、「想定重点事業の例」として記載した事業は、次のとおりです。(組織順)

今後、重点事業の選定を進めますが、事業費の全体を重点事業化することが適当でない事業費については、事業費分割の可否について、あらかじめご検討ください。

なお、特別会計事業費の取扱いについては、引き続き、関係部と調整いたします。

No.	想定重点事業の例	課名	2020 重点事業	2024 重点事業	
				まちづくり テーマ	重点施策
<b>総務部</b>					
1	1 (仮称)デジタル推進事業費	行政総務課、IT推進課、企画政策課、産業労働課		5	2
2	2 職員採用関係費	職員課		5	3
3	3 職員基本研修費	職員課		5	3
4	4 職員専門研修費	職員課		5	3
<b>防災安全部</b>					
5	1 防災設備等整備事業費	防災政策課	○	1	1
6	2 危機管理対策事業費	危機管理課	○	1	1
7	3 街頭防犯カメラ設置推進事業費	防犯交通安全課	○	1	2
8	4 防犯対策強化事業費	防犯交通安全課		1	2
<b>市民自治部</b>					
9	1 ミライカナエル活動サポート事業費	市民自治推進課	○	2	3
10	2 (頼りになる拠点施設関連)	市民自治推進課		2	3
11~23	3 地域まちづくり事業費(13地区)	市民自治推進課	○	2	3
24	4 善行市民センター改築事業費	市民自治推進課	○	4	1
25	5 辻堂市民センター改築事業費	市民自治推進課	○	4	1
26	6 個人番号カード普及促進事業費	市民窓口センター		5	2
<b>生涯学習部</b>					
27	1 村岡公民館改築事業費	村岡公民館	○	4	1
28	2 市民会館整備費	文化芸術課	○	4 5	1 4
29	3 アートスペース運営管理費	文化芸術課	○	5	4
30	4 スポーツ都市宣言推進事業費	スポーツ推進課		5	5
31	5 図書館情報ネットワーク事業費	総合市民図書館		5	2
32	6 オリンピック開催準備関係費	東京オリンピック・パラリンピック開催準備室	○	5	5
<b>福祉健康部(保健所除く)</b>					
33	1 地域生活支援事業費	障がい福祉課	○	2	1
34	2 生活困窮者自立支援事業費	地域包括ケアシステム推進室	○	2 3	1 3
35	3 包括的支援体制推進事業費	地域包括ケアシステム推進室	○	2	1
36	4 地域の縁側等地域づくり活動支援事業費	地域包括ケアシステム推進室	○	2	1

No.	想定重点事業の例	課名	2020 重点事業	2024 重点事業	
				まちづくり テーマ	重点施策
37	5 成年後見制度等推進事業費	地域包括ケアシステム推進室	○	2	1
38	6 介護保険事業費(包括的支援関連)	介護保険課		2	1
39	7 介護保険事業費(介護予防関連)	介護保険課		2	2
40	8 介護人材育成支援事業費	介護保険課	○	5	3
<b>保健所</b>					
41	1 健康づくり推進事業費	健康増進課	○	2	2
42	2 がん検診事業費	健康増進課	○	2	2
43	3 感染症対策事業費	保健予防課		1	3
<b>子ども青少年部</b>					
44	1 子育て関係事務費	子育て企画課		3	2
45	2 法人立保育所運営費等助成事業費(保育士確保除く)	保育課	○	3	2
46	3 法人立保育所運営費等助成事業費(保育士確保)	保育課	○	5	3
47	4 市立保育所運営費	保育課		3	2
48	5 妊娠・出産包括支援事業費	子ども健康課		3	2
49	6 少年の森整備事業費	青少年課		3	2
50	7 放課後児童クラブ整備事業費	青少年課	○	3	2
51	8 放課後児童健全育成事業費	青少年課		3	2
<b>環境部</b>					
52	1 環境基本計画関係費	環境総務課		5	1
53	2 地球温暖化対策関係事業費	環境総務課	○	5	1
54	3 環境啓発推進事業費	環境総務課		5	1
55	4 海岸美化関係費	環境総務課		5	1
56	5 ごみ減量推進事業費	環境総務課		5	1
57	6 環境事業センター整備費	環境事業センター		4	1
58	7 一般廃棄物中間処理施設整備事業費	北部環境事業所	○	4	1
<b>経済部</b>					
59	1 就労支援事業費	産業労働課	○	3	3
60	2 (新型コロナウイルス感染症の影響に対応する経済対策)	産業労働課		4	3
61	3 誘客宣伝事業費	観光シティプロモーション課	○	4	3
62	4 観光施設整備費	観光シティプロモーション課	○	4	3
63	5 シティプロモーション関係費	観光シティプロモーション課	○	5	4
64	6 担い手育成支援事業費(農業)	農業水産課	○	5	3
<b>計画建築部</b>					
65	1 総合交通体系推進業務費	都市計画課	○	4	2
66	2 建築物等防災対策事業費	建築指導課	○	1	1
67	3 空き家対策関係費	住宅政策課	○	4	2
68	4 住宅政策推進費	住宅政策課	○	4	2

No.	想定重点事業の例	課名	2020 重点事業	2024 重点事業	
				まちづくり テーマ	重点施策
69	5 景観資源推進費	街なみ景観課		5	4
<b>都市整備部</b>					
70	1 村岡地区都市拠点総合整備事業費	都市整備課		4	1
71	2 長後地区整備事業費	都市整備課、長後地区整備事務所	○	4	1
72	3 公園改修費(法面对策)	公園課		1	1
73	4 公園改修費(鷗沼海浜公園)	公園課		4	1
74	5 緑地保全事業費	みどり保全課		5	1
75	6 緑地改修事業費	みどり保全課		1	1
76	7 自然環境共生推進事業費	みどり保全課	○	5	1
77	8 藤沢駅周辺地区再整備事業	藤沢駅周辺地区整備担当	○	4	1
78	9 健康と文化の森整備事業費	西北部総合整備事務所	○	4	1
<b>道路河川部</b>					
79	1 自転車駐車場整備費	道路河川総務課	○	1	2
80	2 市道新設改良費(自転車走行空間整備事業)	道路整備課		1	2
81	3 一色川改修費	河川水路課	○	1	1
82	4 市道新設改良費(藤沢652号線)	道路整備課	○	4 4	1 2
83	5 善行長後線街路新設事業費	道路整備課		4 4	1 2
<b>下水道部</b>					
84	1 下水道事業費	下水道管路課、下水道施設課		4 5	1 1
<b>消防局</b>					
85	1 大規模震災等対策強化事業費	警防課	○	1	1
<b>教育部</b>					
86	1 教育情報機器関係費	教育総務課	○	3 5	1 2
87	2 教育情報化推進事業費	教育総務課	○	3 5	1 2
88	3 事務局運営費(コミュニティスクール)	教育総務課		3	1
89	4 諸整備事業費(特別支援学校)	学校施設課		3	1
90	5 鷗南小学校改築事業費	学校施設課	○	4	1
91	6 特別支援教育整備事業費	教育指導課		3	1